



# Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - Final 2021 -

Lic. Juan José Palacios Nogales  
**DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO**

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREAS DE ÉXITO**

### ***Desarrollo Institucional***

- Readecuar e implementar una nueva estructura organizacional de la entidad, en función a sus necesidades y/o requerimientos actuales.
- Implementar un mecanismo de comunicación y coordinación de trabajo interdireccional e interinstitucional.

### ***Autosostenibilidad Financiera y Gestión de Recursos***

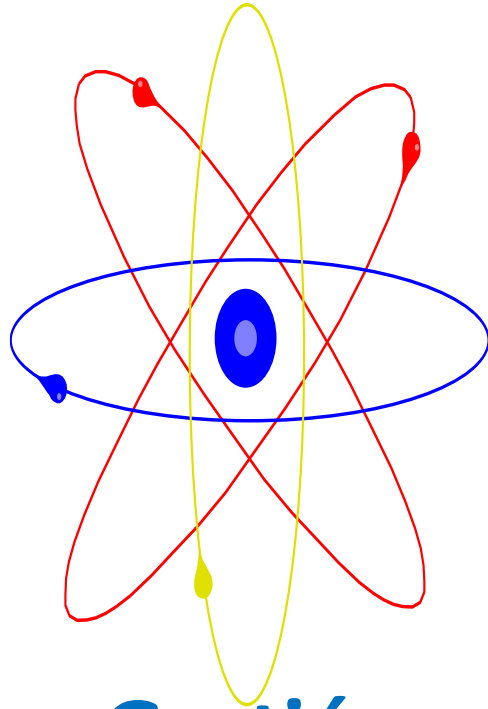
- Definir e implementar un mecanismo y procedimiento de cobranzas, para la recuperación de capital e intereses generados.
- Definir e Implementar un mecanismo y procedimiento de análisis y evaluación de riesgos crediticios.
- Definir e Implementar un mecanismo y procedimiento de supervisión de los recursos otorgados en préstamo.

### ***Prestación de Servicios Financieros y Asistencia Técnico Administrativa a la Minería Cooperativizada***

- Elaborar y proponer ajustes y/o actualización de la normativa interna, para la prestación de los servicios financieros

### ***Promoción e Imagen Institucional***

- Desarrollar un mecanismo de comunicación interinstitucional y con las cooperativas mineras, de manera periódica



## Gestión Pública

- *Gestionar la recuperación de préstamos realizados a las cooperativas mineras que se encuentran en mora.*
- *Brindar financiamiento a las cooperativas mineras, para capital de operaciones y de inversión en toda la cadena productiva minera.*
- *Gestionar eficientemente y eficazmente la administración, control y transparencia del FOFIM.*

## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

2021

2022

Gestión de Préstamos y  
Asistencia

Se **actualizó e incorporó criterios técnicos** en los Reglamentos para otorgar préstamos para un manejo adecuado de los recursos públicos.

Se brindó **apoyo y asistencia técnica, administrativa y legal**; antes, durante y después de la otorgación del préstamo.

Se **gestionó y recuperó préstamos** en mora, realizados a las cooperativas mineras, tanto los que están en la vía administrativa como judicial.

Se elaboró, emitió e **implantó normativa interna** para transparentar la gestión pública.

Otorgar **préstamos ágiles y oportunos** a las cooperativas mineras para el **fomento** de su actividad productiva.



## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

SE ACTUALIZÓ E INCORPORÓ CRITERIOS TÉCNICOS EN LOS  
REGLAMENTOS PARA OTORGAR PRÉSTAMOS PARA UN MANEJO  
ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.

Disposición de  
**reglamentos  
operativos** que  
permiten evaluar,  
otorgar y recuperar  
los financiamientos  
dados por el FOFIM,  
en forma oportuna y  
conforme lo  
inicialmente pactado

### ACCIONES

Se actualizó el **Reglamento Operativo de Préstamos (ROP)**, en cuanto a modalidades, requisitos, intereses, garantías, plazos y otros

Se complementó el **ROP**, incorporando el tratamiento de reprogramaciones, refinanciamiento, seguimiento y supervisión de los préstamos

Se actualizó el **Reglamento del Comité de Préstamos – RCP**, conforme a la actualización del ROP

## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

*SE BRINDÓ APOYO Y ASISTENCIA  
TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y LEGAL;  
ANTES, DURANTE Y DESPUÉS DE LA  
OTORGACIÓN DEL PRÉSTAMO*

Se mejoró las  
condiciones para el  
**acceso a los  
préstamos** que otorga  
el FOFIM, así como su  
manejo y control en la  
devolución del  
préstamo

### ACCIONES

Se incorporó la **utilización de recursos tecnológicos** para facilitar la prestación de los servicios que brinda el FOFIM

Se está **socializando los servicios** que brinda el FOFIM a las Cooperativas Mineras de nuestro Estado Plurinacional de Bolivia

Se **orientó técnica y legalmente** a las Cooperativas Mineras en la solicitud, manejo y devolución de los préstamos otorgados por el FOFIM

Se **proporcionó información de los estados de cuenta** de los préstamos otorgados

## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

SE GESTIONÓ Y RECUPERÓ PRÉSTAMOS EN MORA, REALIZADOS A LAS COOPERATIVAS MINERAS, TANTO LOS QUE ESTAN POR LA VÍA ADMINISTRATIVA COMO JUDICIAL.

Se **dispone**  
**RECURSOS** que  
beneficien a la  
mayor cantidad de  
cooperativas  
mineras en sus  
actividades  
productivas

### ACCIONES

Se realizó el **seguimiento a los procesos** legales en contra de los deudores de FOFIM

Se **mejoró el relacionamiento** con nuestros **deudores** para motivar la cancelación de sus adeudos

Se **propició la gestión para el cobro** judicial

## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

SE ELABORÓ, EMITIÓ E IMPLANTÓ NORMATIVA INTERNA PARA  
TRANSPARENTAR LA GESTIÓN PÚBLICA (PRÉSTAMOS).

Se está asegurando el  
**cumplimiento  
razonable del objeto  
del financiamiento** y  
la devolución del  
capital e intereses del  
préstamo conforme lo  
pactado

### ACCIONES

Esta en etapa de **elaboración los procesos y procedimientos** de evaluación, otorgación, cumplimiento y recuperación de préstamos

En el que se **incorporen criterios de control interno** operativos y administrativos en los procesos

Dentro de un **plan de organización de la información y documentación** que se genera en los procesos

Que establezca la **asignación de tareas y responsabilidades** a cada uno de los participantes en los procesos



## PRINCIPALES ACTORES DEL FONDO DE FINANCIAMIENTO PARA LA MINERÍA - FOFIM

### FINANCIAMIENTO A LA CADENA PRODUCTIVA COOPERATIVIZADA MINERA

#### *Logros y resultados*

#### **Actores**

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| ✓ Préstamos ágiles y oportunos p/ fomento de la actividad productiva.   | Cooperativas mineras       |
| ✓ Relacionamiento interinstitucional ágil y oportuno en la obtención de información sobre el sector cooperativo minero. | Entidades públicas y otras |

#### **Dificultades**

#### **Actores**

- |  |                      |
|--|----------------------|
| ✓ Desconocimiento del estado de situación del préstamo otorgado por el FOFIM.          | Cooperativas Mineras |
| ✓ Deficiente acompañamiento en la gestión de la otorgación y recuperación del préstamo | FOFIM                |

## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

### RESULTADOS RESPECTO A LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO - GESTIÓN 2021

Acción de Corto Plazo (Objetivo de Gestión)	Resultados
<p><i>Gestionar la recuperación de préstamos realizados a las cooperativas mineras que se encuentran en mora.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 33 Estados de Cuenta actualizados de la Cartera de Préstamos.</li> <li>➤ 29 procesos civiles (recuperación de préstamos)</li> <li>➤ 4 gestiones de cobro administrativo de préstamo en mora pagados</li> </ul>
<p><i>Gestionar eficientemente y eficazmente la administración, control y transparencia del FOFIM.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 48% de ejecución del presupuesto de gastos de funcionamiento</li> </ul>

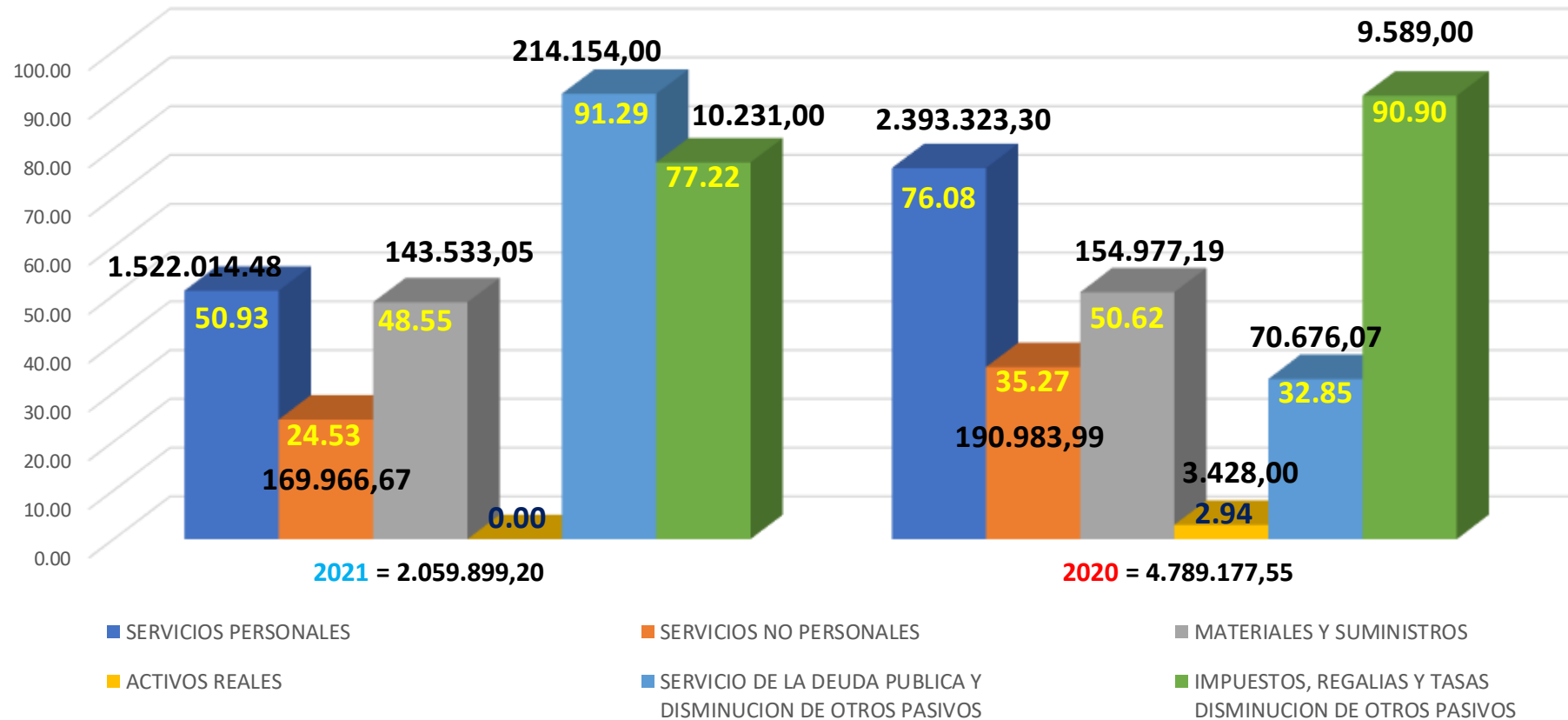
<b>EJECUCIÓN FÍSICA - GESTIÓN 2021</b>	
<b>Acción de Corto Plazo (Objetivo de Gestión)</b>	<b>Ejecución Física</b>
Gestionar la recuperación de préstamos realizados a las cooperativas mineras que se encuentran en mora.	98,3%
Brindar financiamiento a las cooperativas mineras, para capital de operaciones y de inversión en toda la cadena productiva minera.	0,0%
Gestionar eficientemente y eficazmente la administración, control y transparencia del FOFIM.	69,2%
<b>Total Ejecución Física - Gestión 2021</b>	<b>79.2%</b>

Fuente: Informe de Gestión 2021.

Ejec. Física en la gestión  
2020 fue de **23%**.

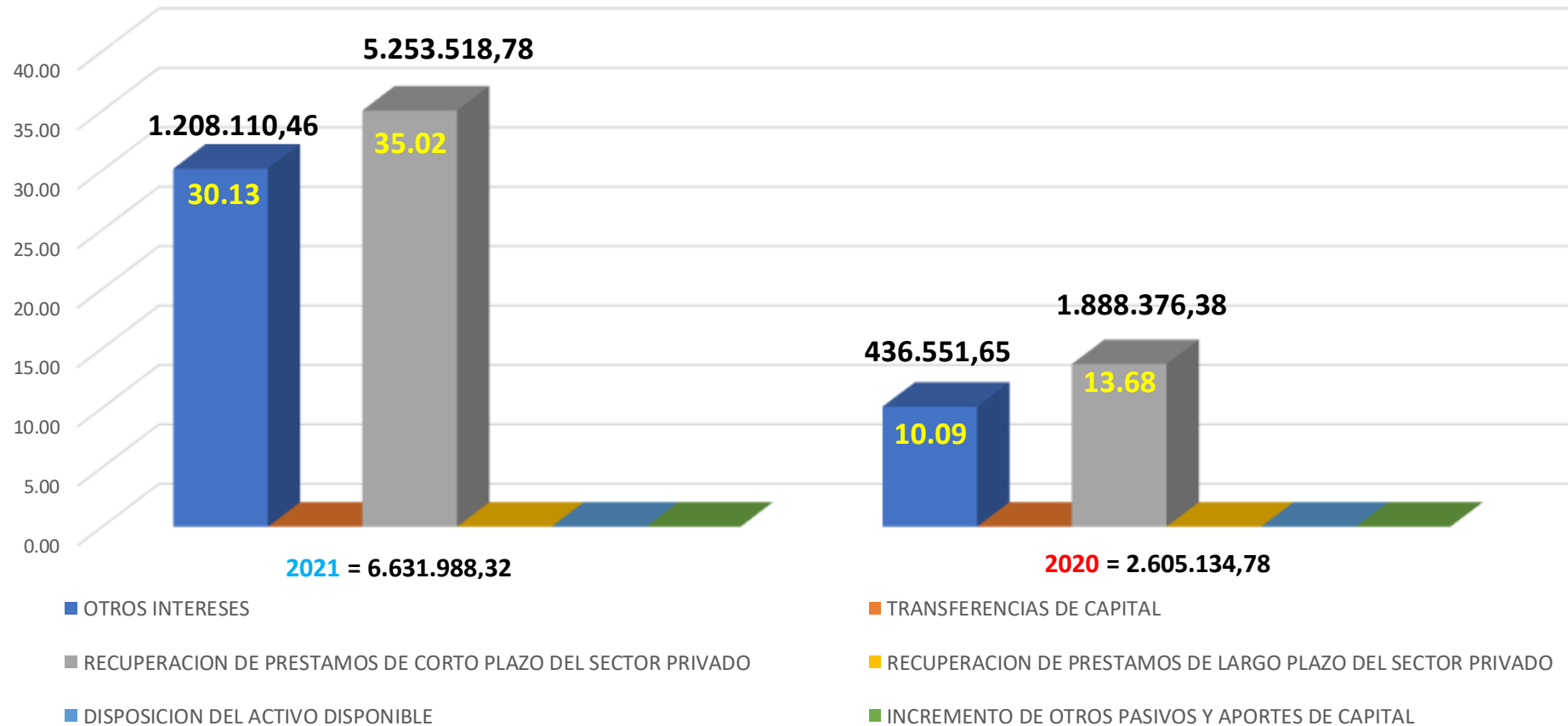
# PROGRAMACION Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

## PRESUPUESTO DE GASTOS GESTIÓN 2021 En Bolivianos





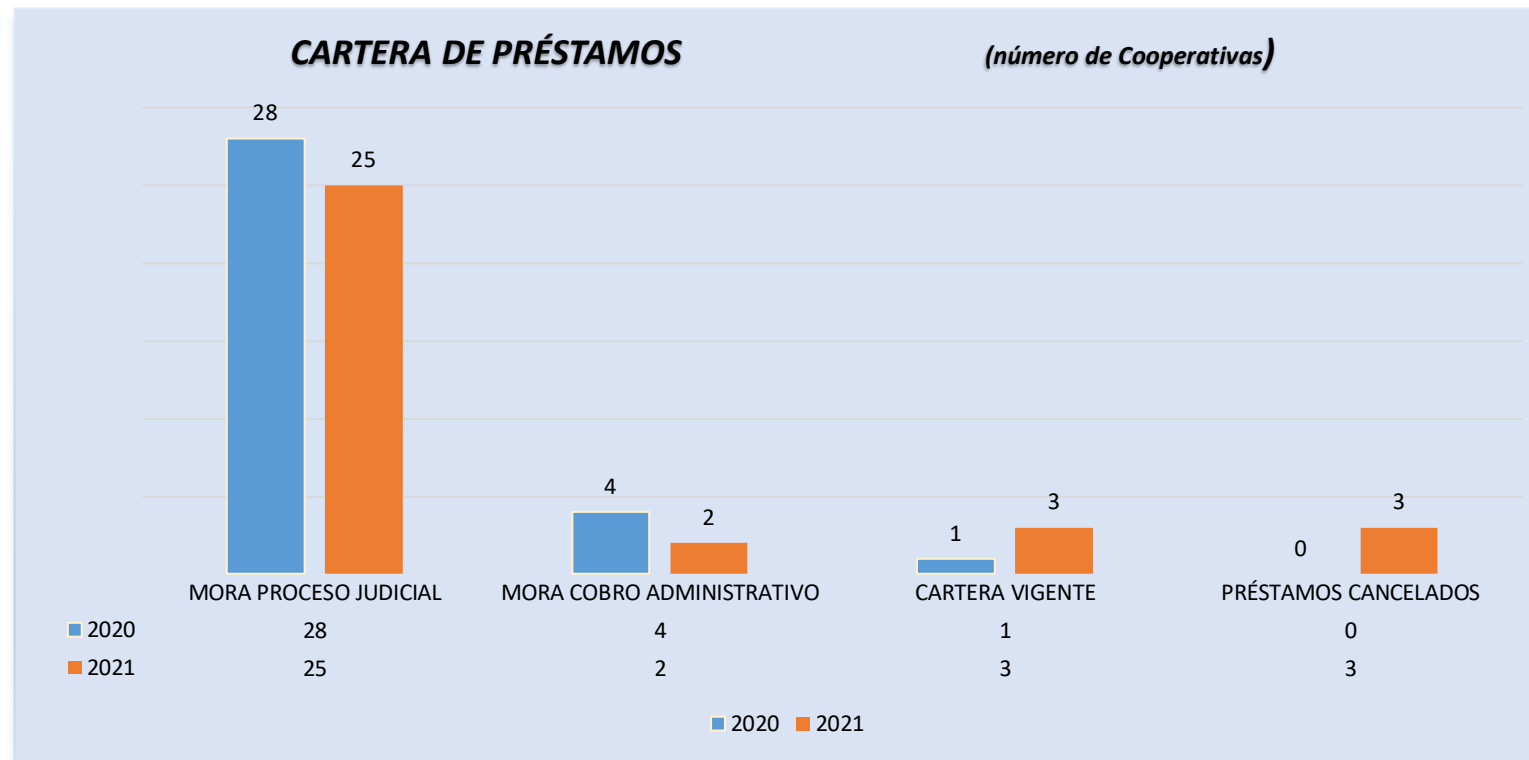
## PRESUPUESTO DE RECURSOS GESTIÓN 2021 En Bolivianos



## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

### LOGROS Y RESULTADOS

- Disminución de la Cartera en Mora: Cobro Judicial y Cobro Administrativo.



## LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Mejoró la gestión de recuperación de deudas por los financiamientos otorgados.

2021 alcanzó a **Bs6.339.560,02**

- ✓ Capital a Bs4.975.835,97
- ✓ Interés a Bs1.363.724,05

2020 alcanzó a **Bs2.339.280,06**

- Capital a Bs1.876.150,89
- Interés a Bs463.129,17

## **LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021**

- Implantación de un Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

### ***Área Planificación Institucional***

- *POA 2022, Anteproyecto Presupuesto 2022 y Plurianual elaborado y aprobado por Directorio.*
- *Seguimiento y Evaluación del POA 2021 cada Trimestre.*
- *Evaluación del POA 2020 y del PEI 2016-2020.*

### ***Área Asuntos Jurídicos***

- *Seguimiento al patrocinio de procesos legales.*
- *Atención a consultas de la cooperativas mineras y sus Federaciones.*
- *Cumplimiento de reportes ante las instancias gubernamentales correspondientes (CGE y PGE).*
- *Gestionamiento de Convenios Interinstitucionales (SENARECOM, AJAM)*



## LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

➤ Implantación de un Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

### **Área Técnica**

- *Estados de Cuenta actualizados por deudas por préstamos.*
- *Asesoramiento administrativo y técnico para la obtención de financiamiento para actividades productivas mineras.*
- *Control y registro del pago de préstamos realizados por las Cooperativas.*
- *Verificación en sitio de la actividad que desarrolló la Cooperativa Minera beneficiada con préstamos del FOFIM.*
- *Atención a consultas de las Cooperativas Mineras y sus Federaciones.*
- *Sociabilización de la normatividad para la otorgación de préstamos.*

## LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Implantación de un Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

### **Área Comunicación Institucional**

- *Página web institucional [www.fofim.gob.bo](http://www.fofim.gob.bo) con información actualizada.*
- *Redes sociales con información actualizadas y completadas: Facebook, Twitter, Instagram, Youtube.*
- *Nueva imagen institucional.*
- *Material comunicacional: videos institucionales, trípticos informativos, cartilla informativa institucional, acorde a la nueva gestión gubernamental.*

## LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Implantación del Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

### **Área Sistema Institucional**

- *Desarrolló Sistema Web para Registro de Desembolsos y Pagos de Préstamos antiguos FOFIM, en proceso de validación.*

### **Área Administrativa Financiera**

- Estados Financieros periodo fiscal 2020
- Implantación normatividad interna para transparentar la gestión pública.

## Talento Humano FOFIM



CATEGORÍA	CLASE	NIVEL	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	Nº DE PUESTOS 2021	Nº DE PUESTOS 2020
EJECUTIVO	2	1	Director General Ejecutivo	1	1
	3	2	Director de Área	2	4
OPERATIVO	3	3	Jefe de Unidad	1	1
	3	4	Profesional I	4	5
	3	5	Profesional II	3	4
	3	6	Profesional III	4	5
	3	7	Técnico I	1	1
	3	8	Administrativo I	1	2
	3	9	Administrativo II	1	1
3	10	Administrativo III	1	1	
<b>Total servidores públicos</b>				<b>19</b>	<b>25</b>



## DATOS GENERALES

**Nombre Oficial y Sigla:** Fondo de Financiamiento para la Minería FOFIM

**Nombre de la MAE:** Msc Juan José Palacios Nogales

**Direcc. Oficina Central:** Calle Reyes Ortiz N° 73, Edificio Gundlach,  
Torre Oeste, Piso 24

**Portal Institucional:** [www.fofim.gob.bo](http://www.fofim.gob.bo)

**Teléfonos:** 2445329 – 2445331

**Fax:** 2445332

**Gracias por su atención...!!!**