



Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - Final 2021 -

Lic. Juan José Palacios Nogales
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR ÁREAS DE ÉXITO

Desarrollo Institucional

- Readecuar e implementar una nueva estructura organizacional de la entidad, en función a sus necesidades y/o requerimientos actuales.
- Implementar un mecanismo de comunicación y coordinación de trabajo interdireccional e interinstitucional.

Autosostenibilidad Financiera y Gestión de Recursos

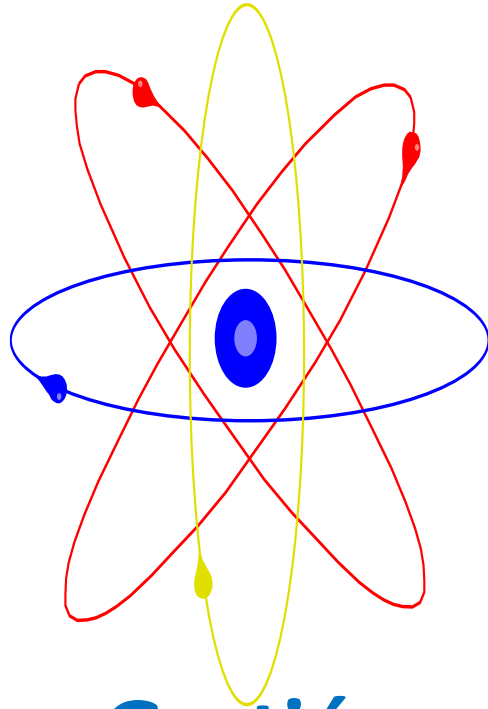
- Definir e implementar un mecanismo y procedimiento de cobranzas, para la recuperación de capital e intereses generados.
- Definir e Implementar un mecanismo y procedimiento de análisis y evaluación de riesgos crediticios.
- Definir e Implementar un mecanismo y procedimiento de supervisión de los recursos otorgados en préstamo.

Prestación de Servicios Financieros y Asistencia Técnico Administrativa a la Minería Cooperativizada

- Elaborar y proponer ajustes y/o actualización de la normativa interna, para la prestación de los servicios financieros

Promoción e Imagen Institucional

- Desarrollar un mecanismo de comunicación interinstitucional y con las cooperativas mineras, de manera periódica



Gestión Pública

- *Gestionar la recuperación de préstamos realizados a las cooperativas mineras que se encuentran en mora.*
- *Brindar financiamiento a las cooperativas mineras, para capital de operaciones y de inversión en toda la cadena productiva minera.*
- *Gestionar eficientemente y eficazmente la administración, control y transparencia del FOFIM.*

RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

2021

2022

Gestión de Préstamos y Asistencia

Se **actualizó e incorporó criterios técnicos** en los Reglamentos para otorgar préstamos para un manejo adecuado de los recursos públicos.

Se brindó **apoyo y asistencia técnica, administrativa y legal**; antes, durante y después de la otorgación del préstamo.

Se **gestionó y recuperó préstamos** en mora, realizados a las cooperativas mineras, tanto los que están en la vía administrativa como judicial.

Se elaboró, emitió e **implantó normativa interna** para transparentar la gestión pública.

Otorgar **préstamos ágiles y oportunos** a las cooperativas mineras para el **fomento** de su actividad productiva.

RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

*SE ACTUALIZÓ E INCORPORÓ CRITERIOS TÉCNICOS EN LOS
REGLAMENTOS PARA OTORGAR PRÉSTAMOS PARA UN MANEJO
ADECUADO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS.*

Disposición de
**reglamentos
operativos** que
permiten evaluar,
otorgar y recuperar
los financiamientos
dados por el FOFIM,
en forma oportuna y
conforme lo
inicialmente pactado

ACCIONES

Se actualizó el **Reglamento Operativo de Préstamos** (ROP), en cuanto a modalidades, requisitos, intereses, garantías, plazos y otros

Se complementó el **ROP**, incorporando el tratamiento de reprogramaciones, refinanciamiento, seguimiento y supervisión de los préstamos

Se actualizó el **Reglamento del Comité de Préstamos** – RCP, conforme a la actualización del ROP

RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

*SE BRINDÓ APOYO Y ASISTENCIA
TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y LEGAL;
ANTES, DURANTE Y DESPUÉS DE LA
OTORGACIÓN DEL PRÉSTAMO*

Se mejoró las
condiciones para el
**acceso a los
préstamos** que otorga
el FOFIM, así como su
manejo y control en la
devolución del
préstamo

ACCIONES

Se incorporó la **utilización de recursos tecnológicos** para facilitar la prestación de los servicios que brinda el FOFIM

Se está **socializando los servicios** que brinda el FOFIM a las Cooperativas Mineras de nuestro Estado Plurinacional de Bolivia

Se **orientó técnica y legalmente** a las Cooperativas Mineras en la solicitud, manejo y devolución de los préstamos otorgados por el FOFIM

Se **proporcionó información de los estados de cuenta** de los préstamos otorgados

RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

SE GESTIONÓ Y RECUPERÓ PRÉSTAMOS EN MORA, REALIZADOS A LAS COOPERATIVAS MINERAS, TANTO LOS QUE ESTAN POR LA VÍA ADMINISTRATIVA COMO JUDICIAL.

Se **dispone**
RECURSOS que
benefician a la
mayor cantidad de
cooperativas
mineras en sus
actividades
productivas

ACCIONES

Se realizó el **seguimiento a los procesos** legales en
contra de los deudores de FOFIM

Se **mejoró el relacionamiento** con nuestros **deudores**
para motivar la cancelación de sus adeudos

Se **propició la gestión para el cobro** judicial

RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

SE ELABORÓ, EMITIÓ E IMPLANTÓ NORMATIVA INTERNA PARA
TRANSPARENTAR LA GESTIÓN PÚBLICA (PRÉSTAMOS).

Se está asegurando el
**cumplimiento
razonable del objeto
del financiamiento** y
la devolución del
capital e intereses del
préstamo conforme lo
pactado

ACCIONES

Esta en etapa de **elaboración los procesos y procedimientos** de evaluación, otorgación, cumplimiento y recuperación de préstamos

En el que se **incorporen criterios de control interno** operativos y administrativos en los procesos

Dentro de un **plan de organización de la información y documentación** que se genera en los procesos

Que establezca la **asignación de tareas y responsabilidades** a cada uno de los participantes en los procesos

PRINCIPALES ACTORES DEL FONDO DE FINANCIAMIENTO PARA LA MINERÍA - FOFIM

FINANCIAMIENTO A LA CADENA PRODUCTIVA COOPERATIVIZADA MINERA

Logros y resultados

- ✓ Préstamos ágiles y oportunos p/ fomento de la actividad productiva.
- ✓ Relacionamiento interinstitucional ágil y oportuno en la obtención de información sobre el sector cooperativo minero.

Actores

Cooperativas
mineras

Entidades
públicas y otras

Dificultades

- ✓ Desconocimiento del estado de situación del préstamo otorgado por el FOFIM.
- ✓ Deficiente acompañamiento en la gestión de la otorgación y recuperación del préstamo

Actores

Cooperativas
Mineras

FOFIM

RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2021

RESULTADOS RESPECTO A LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO - GESTIÓN 2021

Acción de Corto Plazo (Objetivo de Gestión)	Resultados
<i>Gestionar la recuperación de préstamos realizados a las cooperativas mineras que se encuentran en mora.</i>	➤ 33 Estados de Cuenta actualizados de la Cartera de Préstamos. ➤ 29 procesos civiles (recuperación de préstamos) ➤ 4 gestiones de cobro administrativo de préstamo en mora pagados
<i>Gestionar eficientemente y eficazmente la administración, control y transparencia del FOFIM.</i>	➤ 48% de ejecución del presupuesto de gastos de funcionamiento

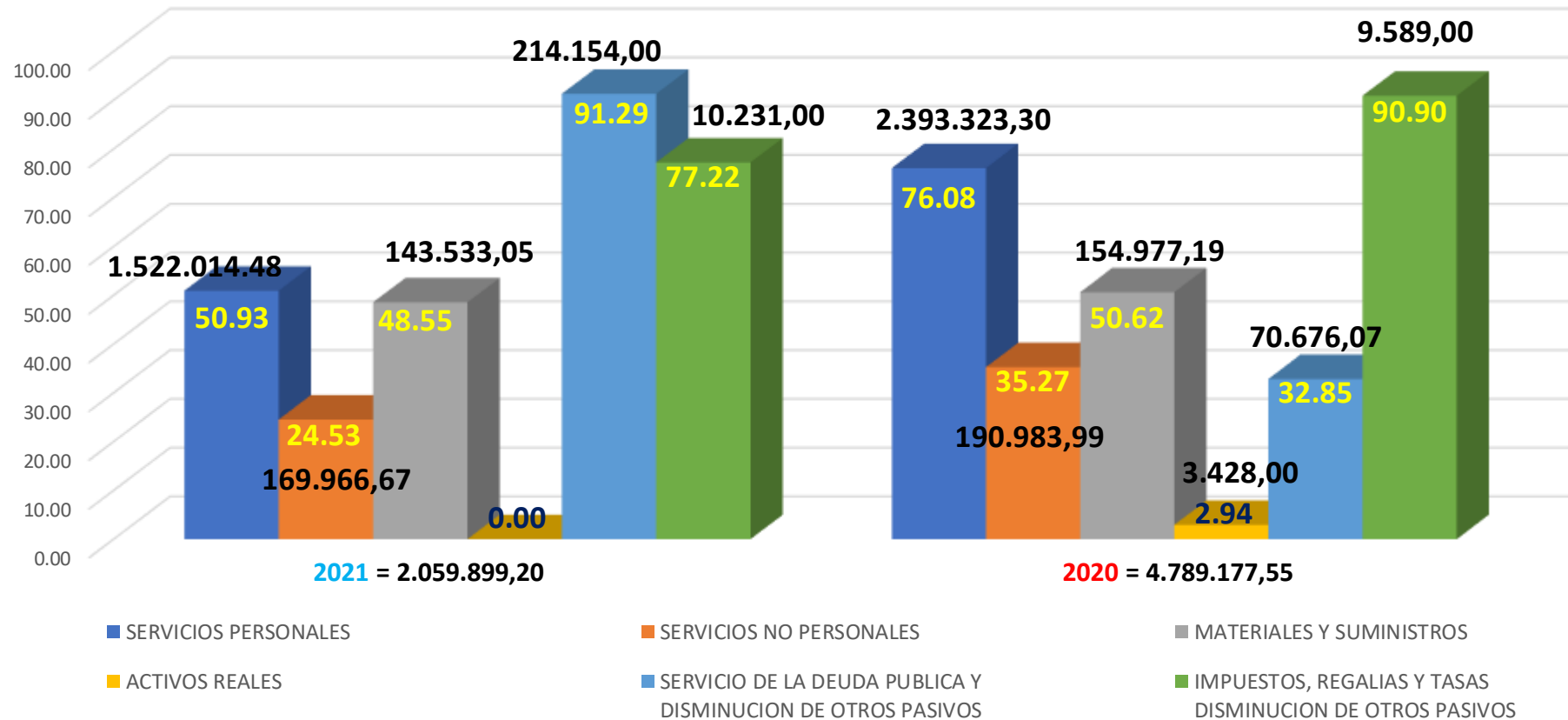
EJECUCIÓN FÍSICA - GESTIÓN 2021	
Acción de Corto Plazo (Objetivo de Gestión)	Ejecución Física
Gestionar la recuperación de préstamos realizados a las cooperativas mineras que se encuentran en mora.	98,3%
Brindar financiamiento a las cooperativas mineras, para capital de operaciones y de inversión en toda la cadena productiva minera.	0,0%
Gestionar eficientemente y eficazmente la administración, control y transparencia del FOFIM.	69,2%
Total Ejecución Física - Gestión 2021	79.2%

Fuente: Informe de Gestión 2021.

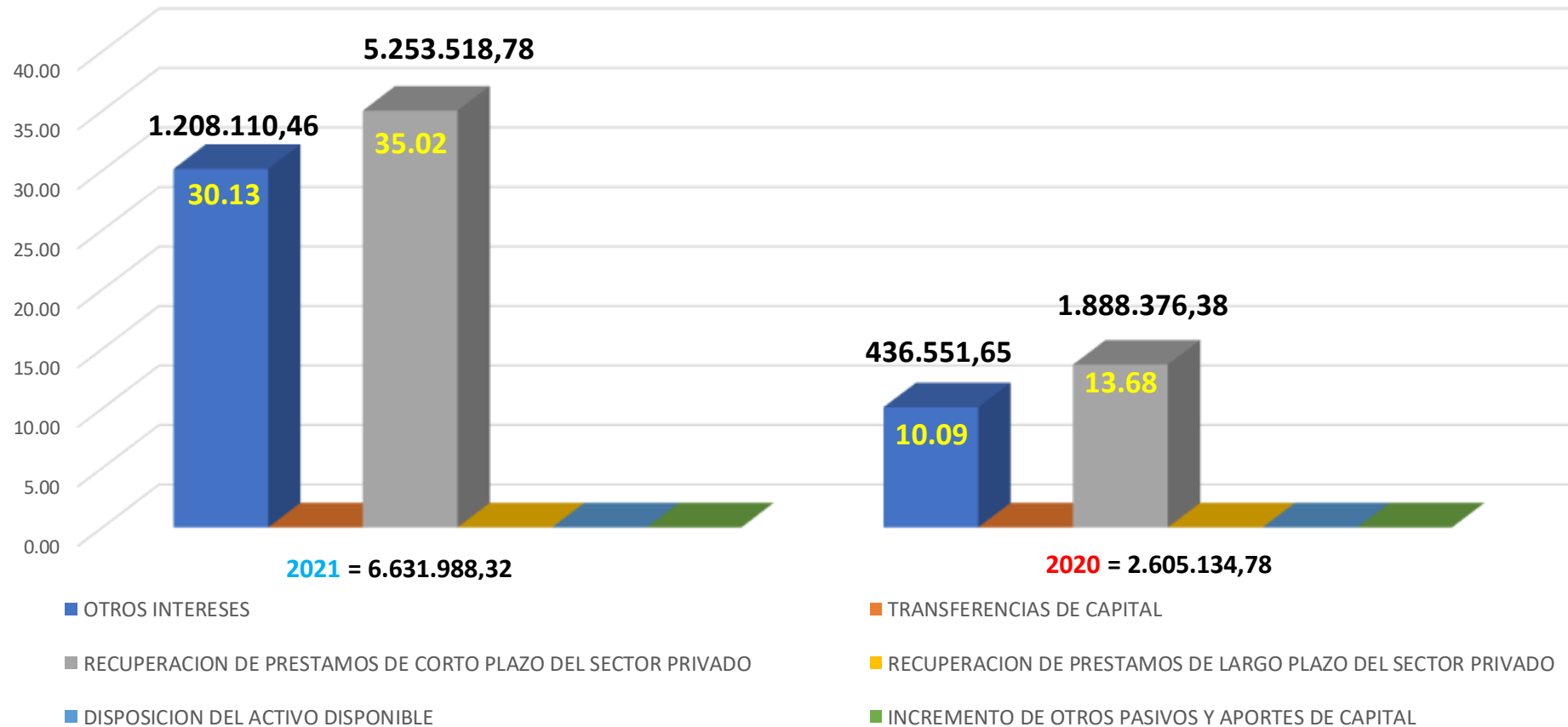
Ejec. Física en la gestión
2020 fue de **23%**.

PROGRAMACION Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PRESUPUESTO DE GASTOS GESTIÓN 2021 En Bolivianos



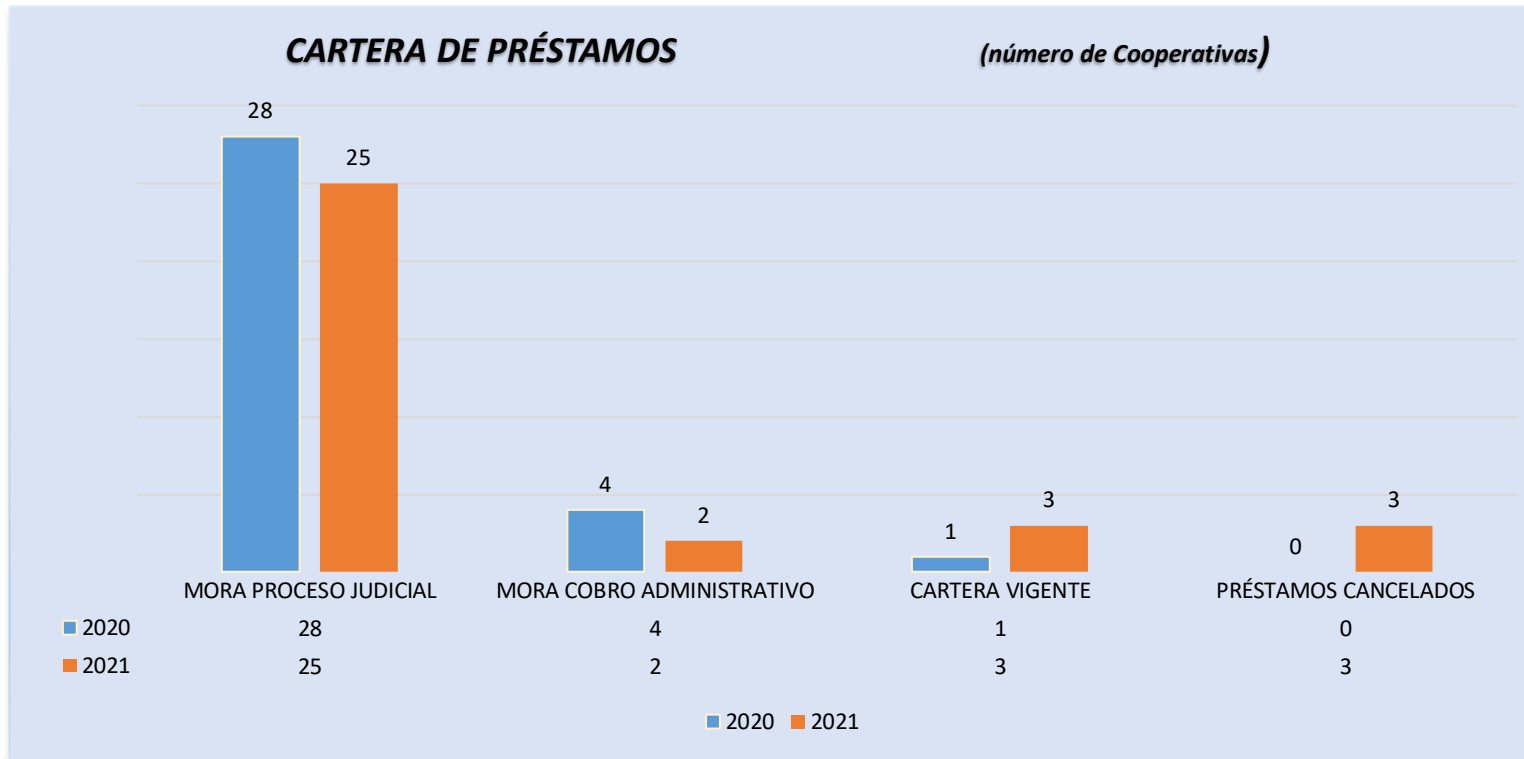
PRESUPUESTO DE RECURSOS GESTIÓN 2021 En Bolivianos



RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

LOGROS Y RESULTADOS

- Disminución de la Cartera en Mora: Cobro Judicial y Cobro Administrativo.



LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Mejoró la gestión de recuperación de deudas por los financiamientos otorgados.

2021 alcanzó a **Bs6.339.560,02**

- ✓ Capital a Bs4.975.835,97
- ✓ Interés a Bs1.363.724,05

2020 alcanzó a **Bs2.339.280,06**

- Capital a Bs1.876.150,89
- Interés a Bs463.129,17

LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Implantación de un Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

Área Planificación Institucional

- *POA 2022, Anteproyecto Presupuesto 2022 y Plurianual elaborado y aprobado por Directorio.*
- *Seguimiento y Evaluación del POA 2021 cada Trimestre.*
- *Evaluación del POA 2020 y del PEI 2016-2020.*

Área Asuntos Jurídicos

- *Seguimiento al patrocinio de procesos legales.*
- *Atención a consultas de la cooperativas mineras y sus Federaciones.*
- *Cumplimiento de reportes ante las instancias gubernamentales correspondientes (CGE y PGE).*
- *Gestionamiento de Convenios Interinstitucionales (SENARECOM, AJAM)*

LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

➤ Implantación de un Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

Área Técnica

- *Estados de Cuenta actualizados por deudas por préstamos.*
- *Asesoramiento administrativo y técnico para la obtención de financiamiento para actividades productivas mineras.*
- *Control y registro del pago de préstamos realizados por las Cooperativas.*
- *Verificación en sitio de la actividad que desarrolló la Cooperativa Minera beneficiada con préstamos del FOFIM.*
- *Atención a consultas de las Cooperativas Mineras y sus Federaciones.*
- *Sociabilización de la normatividad para la otorgación de préstamos.*

LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Implantación de un Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

Área Comunicación Institucional

- *Página web institucional www.fofim.gob.bo con información actualizada.*
- *Redes sociales con información actualizadas y completadas: Facebook, Twitter, Instagram, Youtube.*
- *Nueva imagen institucional.*
- *Material comunicacional: videos institucionales, trípticos informativos, cartilla informativa institucional, acorde a la nueva gestión gubernamental.*

LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTION 2021

- Implantación del Plan de Organización, que transparente la gestión pública.

Área Sistema Institucional

- *Desarrolló Sistema Web para Registro de Desembolsos y Pagos de Préstamos antiguos FOFIM, en proceso de validación.*

Área Administrativa Financiera

- Estados Financieros periodo fiscal 2020
- Implantación normatividad interna para transparentar la gestión pública.

Talento Humano FOFIM



CATEGORÍA	CLASE	NIVEL	DENOMINACIÓN DEL PUESTO	N° DE PUESTOS 2021	N° DE PUESTOS 2020
EJECUTIVO	2	1	Director General Ejecutivo	1	1
	3	2	Director de Área	2	4
OPERATIVO	3	3	Jefe de Unidad	1	1
	3	4	Profesional I	4	5
	3	5	Profesional II	3	4
	3	6	Profesional III	4	5
	3	7	Técnico I	1	1
	3	8	Administrativo I	1	2
	3	9	Administrativo II	1	1
	3	10	Administrativo III	1	1
Total servidores públicos				19	25

DATOS GENERALES

Nombre Oficial y Sigla: Fondo de Financiamiento para la Minería FOFIM

Nombre de la MAE: Msc Juan José Palacios Nogales

Direcc. Oficina Central: Calle Reyes Ortiz N° 73, Edificio Gundlach,
Torre Oeste, Piso 24

Portal Institucional: www.fofim.gob.bo

Teléfonos: 2445329 – 2445331

Fax: 2445332

Gracias por su atención...!!!